

«Утверждено»

Заместитель руководителя-
начальник МУ «Отдел образования

Исполнительного комитета

Высокогорского муниципального района

Н.К.Ахметзянов

Комплекс мер, направленный на повышение качества управленческой деятельности и формирование резерва управленческих кадров в образовательных организациях Высокогорского муниципального района на 2021-2022 учебный год

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Ответственные исполнители	Ожидаемый результат
Раздел 1. Повышение качества управленческой деятельности руководителей Высокогорского района				
1.1	Проведение совещание с руководителями школ по теме «Результаты ГИА, объективность текущих оценок. Соответствие результатов ГИА текущей успеваемости»	Июль 2021	Сравнительный анализ результатов ЕГЭ текущей успеваемостью, выявление наиболее объективного подхода к оцениванию, выявление причин несоответствия	
1.2	Семинар – практикум управленческих команд школ по теме «Внутренняя система оценки качества образования. Сбалансированность и объективность»	Август 2021	Проведение практикума по определению актуальных подходов в оценке образовательных результатов и рассмотрение сложности внутренних системы оценки качества образования	
1.3.	Совещание на тему «Организация условий безопасности в образовательных организациях Высокогорского района»	В течение учебного года	Создание безопасных условий в образовательном учреждении	
1.4	Проведение совещаний для руководителей школ с обсуждением вопросов: «Анализ результатов оценочных процедур. Основные направления аналитической работы. Влияние анализа на результаты и планирование»	Октябрь 2021	Анализ выводов и рекомендаций школ по итогам работы в 2020-2021 учебном году. Повышение аналитической культуры заместителей директоров школ	подостижению планируемых результатов на основе анализа

1.5	Проведение совещаний для руководителей школ с обсуждением вопросов: «Оптимизация графиков проверочных и диагностических работ»	Октябрь 2021 Ноябрь 2021 Февраль 2022 Март 2022	Обеспечение сбалансированного подхода к системе оценки качества образования в соответствии с рекомендациями Министерства просвещения и Рособрандзора
1.6	Подготовка рекомендаций по результатам федеральных и региональных оценочных процедур. Организация и проведение совещаний с руководителями школ и заместителями по итогам проведенных процедур.	в течение учебного года	Разработка адресных рекомендаций и дорожных карт по повышению качества образования
1.7	Совещание руководителей по теме «Проведение процедур оценки качества образования в общеобразовательных учреждениях Высокогорского муниципального района в 2022 году»	Февраль 2022	Обозначение объективного подхода к оценке качества образования – как приоритетному
1.8.	Совещания для заместителей директоров по УМР по теме «Подготовка и участие в диагностическом тестировании по функциональной грамотности»	Февраль 2022	Обеспечение подготовки в участии диагностического тестирования. Обеспечение объективности.
1.9.	Совещание для руководителей школ по теме «Всероссийские проверочные работы. Организация проведения. Объективность»	Март 2022	Организационный вопрос проведения ВПР, необходимость проведения корректной разъяснительной работы с родителями
1.10	Постоянно действующие семинары-практикумы для управленческих команд Высокогорского района по темам «Соблюдение законодательства в сфере образования», «Организация обучения в соответствии с обновленными ФГОС»	в течение учебного года	Повышение профессиональной компетентности руководителей школ и заместителей директоров
1.11	Проведение индивидуальных консультаций для руководителей общеобразовательных организаций по темам: «Составление учебного плана» «Аналитическая работа в школе» «Построение ВСОКО на основе региональной системы оценки качества образования» «Нормативные документы школ» «Подготовка школ к ГИА 2022» «Заполнение аттестатов и внесение сведений в систему ФИС ФРДО» «Порядок приема заявлений в 1 класс»	в течение учебного года	Повышение профессиональной компетентности руководителей школ и заместителей директоров

1.12	Подготовка рекомендаций по результатам федеральных и региональных оценочных процедур. Организация и проведение совещаний с руководителями школ и заместителями по итогам проведенных процедур.	в течение учебного года	Разработка адресных рекомендаций и дорожных карт по повышению качества образования
1.13	Организация изучения учебно-методической деятельности в районах с низкими образовательными результатами процедур.	По плану работы	Повышение качества образовательных результатов на основе выявления рисков школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты и имеющих риски снижения результатов учащихся
2. Работа по формированию резерва управленческих кадров в образовательных организациях Высокогорского муниципального района			
2.1.	Анализ резерва управленческих кадров в Высокогорском районе	Октябрь 2021 г.	Анализ кадрового потенциала, рассмотрение кандидатур на должность директора и заместителя директора образовательных учреждений. Выявление «западающих» вопросов и определение путей ликвидации проблем
2.2	Собеседование с кандидатами на резерв управленческих кадров в Высокогорском районе	Декабрь 2021 г.	Собеседование по актуальным вопросам образования: «Оценка качества обучающихся», «Соблюдение законодательства в сфере образования», «Формы предоставления общедоступного образования», «Безопасность образования»
2.4.	Составление индивидуальной траектории развития кандидата на резерв управленческих кадров в Высокогорском районе	Февраль 2022 г.	Составление индивидуального маршрута с обозначением «западающих» зон и планирования мероприятий по их ликвидации
2.5.	Включение в активную работу управленческих команд и в мероприятия муниципального и республиканского значения.	В течение учебного года	Направление на республиканские семинары, практикумы, обучение в школе «Современного учителя» и т.д.